

BİRLEŞİK ÖDEME HİZMETLERİ ve ELEKTRONİK PARA ANONİM ŞİRKETİ

2021 YILI FAALİYET RAPORU

1. GENEL BİLGİLER

- 1.1 - Raporun Dönemi : 01.01.2021-31.12.2021
- 1.2 - Şirketin Ünvanı : Birleşik Ödeme Hizmetleri ve Elektronik Para A.Ş.
- 1.3 - Şirketin Adresi : Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Maya Akar Center No:102/14 Şişli İstanbul
- 1.4 - Şirketin Telefonu : 212 241 54 59
- 1.5 - Ticaret Sicil No : 745139
- 1.6 - Mersis No : 0178071182100017
- 1.7 - İnternet Adresi : www.birlesikodeme.com
- 1.8 - Şubeler : Şirketin Ankara da bir şubesi bulunmaktadır.

Ankara Şubesi

- Mersis No : 0178071182100017
- Adres : Macun Mahallesi 187.Cad 54-89 Yenimahalle/Ankara
- Yönetici : Hakkı Yıldız
- Tescil Tarihi : 28.02.2020

2. ŞİRKETİN PROFİLİ

Birleşik Ödeme Hizmetleri ve Elektronik Para A.Ş. ("Şirket" ya da "Ana Ortaklık") 19 Ağustos 2010 yılında İstanbul'da kurulmuştur. Şirket, 6493 Sayılı Ödeme ve Menkul Kıymet Mutabakat Sistemleri, Ödeme Hizmetleri ve Elektronik Para Kuruluşları Hakkında Kanun'un 12. maddesinde belirtildiği üzere; ödeme hesabına para yatırılması ve ödeme hesabından para çekilmesine imkan veren hizmetler de dahil olmak üzere ödeme hesabının işletilmesi için gerekli tüm işlemleri, ödeme aracının ihraç veya kabulünü, para havalesini, fatura ödemelerine aracılık edilmesine yönelik hizmetler, elektronik para ihracı ve esas sözleşmesindeki şirketin amaç ve konusunda belirtilen diğer görevleri üstlenmiştir. Şirket merkezinin adresi Maya Akar Center, Esentepe Mah., Büyükdere Cad. No: 100 - 102, B Blok Kat:3 34394 Şişli/İstanbul'dur. 31 Aralık 2021 itibarıyla Grup'un bünyesinde 159 çalışan bulunmaktadır

3. ŞİRKET SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

Şirketin Sermayesi 88.945.000,00 TL 'dir. Sermayenin 88.945.000,00 TL tutarındaki 88.945.000,00 adeti nama yazılı hisselerden oluşmaktadır.

31.12.2021 tarihi itibari ile ortakların adları/unvanları ile paylarının miktarı ve sermayedeki oranları aşağıda belirtilmektedir.



Adı/Unvanı	Pay Sayısı	Pay Oranı %	Pay Tutarı (TL)
İlker Sözdinler	8.894.500	10	8.894.500
Oyak Portföy Yönetimi A.Ş. Üçüncü Girişim Sermayesi Yatırım Fonu	71.156.000	80	71.156.000
Finberg Araştırma ve Geliştirme Danışmanlık Yatırım Hizmetleri A.Ş.	8.894.500	10	8.894.500
Toplam	88.945.000	100	88.945.000

4.SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI DEĞİŞİKLİKLERİ

Şirketin sermayesinde ve hisse oranlarında 2021 yılında değişiklikler yapılmıştır;

A. 1 Şubat 2021 tarihli pay devri :

Pay Sahibi	Devir Öncesi Pay (TL)	Devir Öncesi Pay (%)	Devir Sonrası Pay (TL)	Devir Sonrası Pay (%)
İlker Sözdinler	2.070.500 TL	% 39,04	1.060.700 TL	% 20
Finberg Araştırma Geliştirme Danışmanlık Yatırım Hizmetleri A.Ş.	1.062.500 TL	% 20,03	530.350 TL	% 10
Ahmet Ünver	2.070.500 TL	% 39,05	-	-
İlke Sözdinler	50.000 TL	% 0,94	-	-
Selen Ünver	50.000 TL	% 0,94	-	-
Oyak Portföy Yönetimi A.Ş. Üçüncü Girişim Sermayesi Yatırım Fonu	-	-	3.712.450 TL	%70
Toplam	5.303.500 TL	% 100	5.303.500 TL	% 100

Söz konusu değişiklik ile Oyak Portföy Yönetimi A.Ş. Üçüncü Girişim Sermayesi Yatırım Fonu hakim pay sahibi duruma gelmiştir.

B. 30 Haziran 2021 tarihli pay devri :

Pay Sahibi	Devir Öncesi Pay (TL)	Devir Öncesi Pay (%)	Devir Sonrası Pay (TL)	Devir Sonrası Pay (%)
İlker Sözdinler	1.060.700 TL	% 20	530.350 TL	% 10
Finberg Araştırma Geliştirme Danışmanlık Yatırım Hizmetleri A.Ş.	530.350 TL	% 10	530.350 TL	% 10
Oyak Portföy Yönetimi A.Ş. Üçüncü Girişim Sermayesi Yatırım Fonu	3.712.450 TL	%70	4.242.800 TL	%80
Toplam	5.303.500 TL	% 100	5.303.500 TL	% 100

Söz konusu değişiklik ile Oyak Portföy Yönetimi A.Ş. Üçüncü Girişim Sermayesi Yatırım Fonu'nun payı %70'den %80'e çıkmış, İlker Sözdinler'e ait %20 lik pay %10 'a düşmüştür.

 2

C. 24 Ağustos 2021 tarihli sermaye artırımını :

Pay Sahibi	Sermaye Artırımı Öncesi Pay (TL)	Sermaye Artırımı Pay (%)	Sermaye Artırımı Sonrası Pay (TL)	Sermaye Artırımı Sonrası Pay (%)
İlker Sözdinler	1.060.700 TL	% 10	8.894.500 TL	% 10
Finberg Araştırma Geliştirme Danışmanlık Yatırım Hizmetleri A.Ş.	530.350 TL	% 10	8.8894.500 TL	% 10
Oyak Portföy Yönetimi A.Ş. Üçüncü Girişim Sermayesi Yatırım Fonu	3.712.450 TL	%80	71.156.000 TL	%80
Toplam	5.303.500 TL	% 100	88.945.000 TL	% 100

Söz konusu artırım ile şirketin sermayesi 5.303,500 TL'sından 88.945.000,00 TL'sına çıkartılmıştır.

5. İMTİYAZLI PAYLAR VE PAYLARIN OY HAKLARI

Şirkette herhangi bir imtiyazlı pay bulunmamaktadır.

6. YÖNETİM VE ORGANİZASYON YAPISI

Organizasyon Yapısı

Şirketin organizasyonu ve 2021 yılı sonunda görev başında bulunan üst düzey yöneticileri aşağıda belirtilmiştir.

Adı Soyadı	Unvanı
İLKER SÖZDİNLER	Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi
ADEM AYKIN	Genel Müdür Yardımcısı-Bilgi Teknolojileri
SERDAR BULAT	Genel Müdür Yardımcısı-Mali ve İdari İşler
ALPAY YÜKSEL	Genel Müdür Yardımcısı-Kiosk ve Akıllı Kasa Ürünleri
ÖZGE ÇELİK	Genel Müdür Yardımcısı-Kart ve Dijital Cüzdan Ürünleri
İLKER TÜRKOĞLU	Genel Müdür Yardımcısı Tahsilat Ürünleri
OĞUZHAN AKIN	Para Transferi Kıdemli Direktörü

Yönetim Kurulu

Şirket işleri ve yönetimi, Ortaklar Genel Kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu hükümleri dahilinde ortaklar arasından seçilecek kişilerden oluşacak Yönetim Kurulu tarafından yürütülür. Yönetim Kurulu Üyeleri ve Denetim Kurulu Üyeleri, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesi'nde belirtilen görev ve yetkileri haizdir. Yönetim Kurulu 01.02.2021 tarihli genel kurul toplantısında üç (3) yıl süre ile görev yapmak için seçilmiştir. Yönetim Kurulu üyelerimizin listesi aşağıda verilmiştir;



Adı Soyadı	Görevi-Temsil Şekli
OYAK Grup Sigorta ve Reasürans Brokerliği A.Ş. Adına hareket eden kişi İbrahim Emrah SİLAV	YÖNETİM KURULU BAŞKANI
OYAK Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Adına hareket eden kişi Erkan ÜNAL	YÖNETİM KURULU ÜYESİ
OYAK Portföy Yönetimi A.Ş. Adına hareket eden kişi Hasan Rifat TOPKAR	YÖNETİM KURULU ÜYESİ
İLKER SÖZDİNLER	YÖNETİM KURULU ÜYESİ
İHSAN ELGİN	YÖNETİM KURULU ÜYESİ

7.DÖNEM İÇİNDE YAPILAN ESAS SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİKLERİ

Dönem içinde gerçekleşen esas sözleşme değişiklikleri aşağıdaki şekildedir;

YENİ METİN

Şirketin Sermayesi

Madde 6

Şirketin sermayesi, beheri 1 Türk Lirası değerinde 88.945.000 adet paya ayrılmış, toplam 88.945.000,00 Türk Lirası değerindedir. Bu payların tamamı nama yazılıdır. Şirket hissedarlık yapısı aşağıdaki gibidir;

PAY SAHİBİ	PAY ADEDİ	SERMAYESİ
OYAK Portföy Yönetimi A.Ş. Üçüncü Girişim Sermayesi Yatırım Fonu	71.156.000	71.156.000,00 TL
İlker Sözdinler	8.894.500	8.894.500,00 TL
Finberg Araştırma Geliştirme Danışmanlık Yatırım Hizmetleri A.Ş.	8.894.500	8.894.500,00 TL

Eski sermayenin tamamı ödenmiştir.

Bu defa artırılan sermayenin toplam 83.641.500 adet payı içerisinde nakit olarak artırılan 75.000.000 adet payı karşılığında ödenecek 75.000.000 TL pay sahipleri tarafından her türlü muvazaadan arı olarak taahhüt edilmiş olup tamamı tescil öncesi nakden ödenmiştir. 8.641.500,00 TL geçmiş yıl karlarından iç kaynaklardan sermaye artırımını yoluyla karşılanmıştır.

Şirket Yönetim Kurulu pay senetlerini bir veya birden fazla payı ihtiva eden kupürler halinde bastırmaya ve dağıtmaya yetkilidir. Yönetim Kurulu pay senetleri bastırılıp dağıtıncaya kadar geçerli olmak üzere muvakkat ilmühaber çıkarabilir.



8.PERSONEL VE İŞÇİ HAREKETLERİ

Şirketin bünyesinde yıl içinde istihdam edilen ortalama personel sayısı 159 'dur. Şirkette toplu sözleşme yoktur.

9-ŞİRKET GENEL KURULU'NCA VERİLEN İZİN ÇERÇEVESİNDE YÖNETİM ORGANI ÜYELERİNİN ŞİRKETLE KENDİSİ VEYA BAŞKASI ADINA YAPTIĞI İŞLEMLER İLE RAKABET YASAĞI KAPSAMINDAKİ FAALİYETLERİ HAKKINDA BİLGİLER

Şirketin yıllık olağan Genel Kurul toplantısında Yönetim Kurulu üyelerimize şirket ile işlem yapma ve rekabet yasağı ile ilgili olarak TTK'nın 395 ve 396 maddelerine göre izin verilmiştir. İlgili faaliyet döneminde Yönetim Kurulu üyeleri Şirket'le işlem yapmamış veya rekabet etmemiştir.

10.YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

31.12.2021 itibari ile Şirket'in Yönetim Kurulu Başkan ve üyeleriyle, genel müdür ve genel müdür yardımcıları gibi üst düzey yöneticilere cari dönemde sağlanan ücret ve benzeri menfaatlerin toplam tutarı 9.155.356 TL'dir. (2020: 1.552.637 TL)

11.ARAŞTIRMA GELİŞTİRME FAALİYETLERİ

Şirketin araştırma ve geliştirme faaliyeti bulunmamaktadır.

12.ÇIKARILAN SERMAYE PİYASASI ARAÇLARI

Şirketin çıkarmış olduğu herhangi bir sermaye aracı bulunmamaktadır.

13.BAĞIŞLAR

Şirketin 2021 yılındaki bağış toplamı 10.000 TL'dir.

14.ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLER İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

a) Şirketin İlgili Hesap Döneminde Yapmış Olduğu Yatırımlara İlişkin Bilgiler

2021 yılında alımı yapılan maddi ve maddi olmayan duran varlıklar için KDV dahil harcama tutarı 27.139.171TL'dir. Alımların gruplar itibari ile dağılımı aşağıdaki gibidir.

Tesis Makine Cihazlar	6.140.564 TL
Demirbaşlar	4.138.579 TL
Bilgisayar Programları, Lisans ve Haklar	16.860.028 TL
TOPLAM	27.139.171 TL

 5

b) Şirketin İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler ile Yönetim Organının Bu Konudaki Görüşü

Şirketin Risk Yönetimi ve İç Kontrol Sistemi, Şirket yönetiminin sorumluluğunda ve kontrolündedir. Şirket risk yönetiminin temeli, Şirketimizin karşı karşıya olduğu veya karşılaşması muhtemel bütün risklerin tanımlanmasına, tanımlanan risklerin minimize edilmesine yönelik uygulamaların geliştirilmesine ve bu uygulamaların takibine dayanmaktadır. Yöneticilerimiz etkin risk yönetimi ve iç kontrol yapılandırması ile şirket genelinde kurumsal bir risk kültürünün yerleştirilmesini hedeflemektedir.

15.MERKEZ DIŞI ÖRGÜTLER

'Genel Bilgiler' başlığı altında belirtilmiştir.

16.İŞTİRAKLERİMİZ VE BAĞLI/İŞ ORTAKLARIMIZ

Bağlı ortaklıklar, Grup tarafından kontrol edilen işletmelerdir. Grup yatırım yapılan bir işletmeyi değişken getirilerine maruz kaldığı ya da bu değişken getiriler üzerinde hak sahibi olduğu ve bu getirileri yatırım yapılan işletme üzerindeki gücüyle etkileme imkanına sahip olduğu durumda yatırım yapılan işletmeyi kontrol etmektedir. Bağlı ortaklıkların konsolide finansal tabloları kontrolün başladığı ve kontrolün sona erdiği tarihe kadar konsolide finansal tablolara dahil edilmektedir.

Şirket ve bağlı ortaklıklar tarafından sahip olunan pay listesi aşağıda tabloda gösterilmiştir.

İŞTİRAK/BAĞLI ORTAKLIK	DOĞRUDAN/ DOLAYLI PAY ORANI
MONEYBO KURUMSAL HİZMETLER A.Ş.	100%
UNITED PAYMENT MMC	100%
SMARTUP TEKNOLOJİ VE GELİŞTİRME A.Ş.	100%
UP BİLİŞİM ENERJİ VE KURUMSAL HİZMETLER A.Ş.(MONEYBO Bağlı Ortaklığıdır.)	75%
COMPAY ÖDEME ÇÖZÜMLERİ A.Ş.	30%
HAYHAY BİLİŞİM VE TEKNOLOJİ HİZMETLERİ ANONİM ŞİRKETİ	30%
POCA BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ ANONİM ŞİRKETİ	35%
UNITED PAYMENT EUROPE	45%

17.ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

Hesap döneminin kapanmasından ilgili finansal tabloların görüşüleceği genel kurul toplantı tarihine kadar geçen sürede meydana gelen herhangi bir husus yoktur.

18.ŞİRKET ALEYHİNE AÇILAN VE ŞİRKETİN MALİ DURUMUNU VE FAALİYETLERİNİ ETKİLEYEBİLECEK NİTELİKTEKİ DAVALAR VE OLASI SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER

Şirket aleyhine açılmış ve şirketin malvarlığını etkileyecek nitelikte bir dava bulunmamaktadır.



19.GEÇMİŞ YILLARLA KARŞILAŞTIRMALI OLARAK ŞİRKETİN MALİ TABLOLARI

Şirketin 2021 yılı mali durumunu gösteren bilgiler karşılaştırmalı olarak aşağıda tablolar ile gösterilmiştir.

Varlıklar	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Dönen varlıklar	300.178.871	76.876.632
Nakit ve nakit benzerleri	196.783.921	27.163.309
Elektronik para koruma hesabı	26.027.755	7.750.444
Ödeme fonları koruma hesabı	31.662.086	31.114.849
Ticari alacaklar	41.790.067	9.074.213
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	228.420	--
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	41.561.647	9.074.213
Diğer alacaklar	435.574	146.860
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	--	--
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	435.574	146.860
Peşin ödenmiş giderler	1.584.108	435.696
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	9.716	813.279
Diğer dönen varlıklar	1.885.644	377.982
Duran varlıklar	44.931.130	16.074.089
Finansal yatırımlar	4.532.348	--
Maddi duran varlıklar	20.331.020	12.944.095
Maddi olmayan duran varlıklar	16.913.846	3.083.753
Peşin ödenmiş giderler	3.115.643	--
Ertelenmiş vergi varlığı	7.023	46.241
Toplam varlıklar	344.969.552	92.950.721

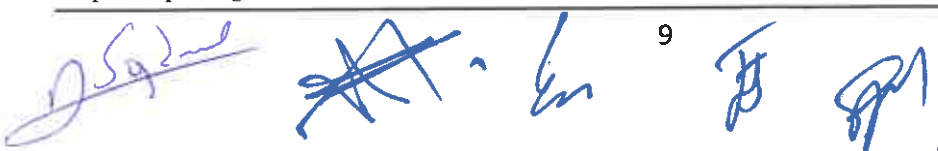
Handwritten signature

Handwritten signature . *Handwritten signature* 7 *Handwritten signature* *Handwritten signature*

Kaynaklar**31 Aralık 2021****31 Aralık 2020**

Kısa vadeli yükümlülükler	230.923.997	75.123.060
Kısa vadeli finansal borçlar	73.837.220	24.184.464
Ticari borçlar	15.664.575	2.440.902
-İlişkili taraflara ticari borçlar	1.360.458	--
-İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	14.304.117	2.440.902
Diğer borçlar	67.047.326	6.404.118
-İlişkili taraflara diğer borçlar	125	337.864
-İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	67.047.201	6.066.254
Elektronik para yükümlülükleri	26.027.755	7.750.444
Ödeme hesabı yükümlülükleri	31.662.086	31.114.849
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	5.042.928	297.406
Dönem karı vergi yükümlülüğü	7.763.372	1.737.811
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	3.878.735	1.193.066
Uzun vadeli yükümlülükler	714.016	1.785.947
Uzun vadeli finansal borçlar	--	20.067
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	714.016	1.765.880
Özkaynaklar	113.471.988	16.041.714
Ödenmiş sermaye	88.945.000	5.303.500
Hisse senedi ihraç primleri	1.629.702	1.629.702
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelir veya Giderler:	(41.116)	--
- Tanımlanmış Fayda Planlarının Birikmiş Yeniden Ölçüm Kayıpları	(41.116)	--
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelir veya Giderler:	309.925	--
- Yabancı para çevrim farkları	309.925	--
Yasal yedekler	911.912	265.103
Geçmiş yıl karları	(444.900)	1.171.191
Net dönem karı/(zararı)	22.126.024	7.672.218
Azınlık payları	4.191	--
Toplam kaynaklar	345.110.001	92.950.721

GELİR VE GİDERLER	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Hasılat, net	99.165.650	34.499.078
Satışların maliyeti (-)	(38.916.089)	(6.216.804)
Brüt satış karı	60.249.561	28.282.274
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	--	--
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	--	--
Genel yönetim giderleri (-)	(34.561.867)	(16.866.469)
Satış ve pazarlama giderleri (-)	(3.696.993)	(941.977)
Esas faaliyet karı	21.990.701	10.473.828
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	--	--
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	--	--
Diğer faaliyetlerden gelirler	2.452.905	998.675
Diğer faaliyetlerden giderler (-)	(605.772)	(1.387.230)
Finansman gideri öncesi faaliyet karı	23.837.834	10.085.273
Finansman geliri	16.827.821	1.168.629
Finansman gideri (-)	(9.754.574)	(1.059.513)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı	30.911.081	10.194.389
Sürdürülen faaliyetler vergi gideri	(8.780.865)	(2.522.171)
<i>Dönem vergi gideri</i>	<i>(8.731.368)</i>	<i>(2.551.089)</i>
<i>Ertelenmiş vergi geliri / (gideri)</i>	<i>(49.497)</i>	<i>28.918</i>
Sürdürülen faaliyetler dönem karı	22.130.216	7.672.218
Grup'un karı	22.126.025	7.672.218
Azınlık karı	4.191	--
Diğer kapsamlı gelir		
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar	(41.116)	--
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç / (kayıpları)	(51.395)	--
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları ertelenmiş vergi etkisi	10.279	--
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacaklar	309.925	--
Yabancı para çevrim farkları	309.925	--
Net diğer kapsamlı gelir	268.809	--
Toplam kapsamlı gelir	22.399.025	7.672.218



20.ŞİRKETİN 2021 YILINA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMESİ

Şirketin performansını etkileyen ana etmenler, şirketin ana faaliyette bulunduğu çevrede meydana gelen önemli değişiklikler ve bu değişikliklere karşı uyguladığı politikalar, şirketin gelişim hakkında yapılan öngörüler, yatırımlardaki gelişmeler, teşviklerden yararlanma durumu, faaliyet konusu hizmet üretimindeki gelişmeler, miktar, kalite, sürüm ve fiyatların geçmiş dönemle karşılaştırmaları, mal ve hizmetlerin fiyatları, satış koşulları ve bunlarda yıl içinde görülen gelişmeler gibi hususlar gündem içerisinde görüşülmüştür.

21.FİNANSAL RİSK YÖNETİMİ

Şirketin başlıca finansal enstrümanları, banka kredileri, nakit ve kısa vadeli mevduatlardan oluşmaktadır. Finansal enstrümanların asıl kullanım amacı operasyonlar için fon kullanımını arttırmaktır. Finansal enstrümanlardan kaynaklanan ana riskler likidite riski, yabancı para riski, faiz riski ve kredi riskidir.

İç Denetim Birimi; Şirketin her türlü etkinliğini denetlemek, geliştirmek, iyileştirmek ve şirkete değer katmak amacıyla, bağımsız ve tarafsız bir şekilde güvence ve danışmanlık hizmeti vermektedir. Genel Müdürlük, Risk Yönetimi, İç Kontrol ve Yönetim Süreçlerinin etkinliği ve verimliliğinin değerlendirilmesi ve geliştirilmesi için sistematik yaklaşımlar geliştirerek şirketin amaçlarının gerçekleştirilmesine yardımcı olur. Risk Yönetimi faaliyetleri mevzuata uygun olmanın yanı sıra Şirketimiz tarafından belirlenmiş son derece sıkı standartlara da uygun olarak planlanmıştır ve bu kapsamda yürütülmektedir.

Satışlar titizlikle belirlenmiş müşteri portföyüne gerçekleştirilerek hem alacak riski hem de piyasa riski minimize edilmektedir. Sektörel gelişmelerde yakından takip edilerek piyasa riskini minimize edici kararlar zamanında alınmaktadır.

Müşterilerimiz genel izleme faaliyetleri kapsamında takip edilmektedir. Projelerde karlılık analizi yapılarak kazanılması durumunda hedef gerçekleşme verileri takip edilerek gerekli aksiyonlar ivedilikle alınmaktadır. Nakit akış tabloları da güncel olarak sistemden alınarak finans yönetimi gerçekleştirilmektedir. Alacak yaşlandırma raporları ilgili birim yöneticileri ile paylaşılarak gerekli aksiyonlar alınmaktadır.

Bu rapor; Gümrük Ticaret Bakanlığı tarafından 28.08.2012 tarih ve 28395 sayılı resmi gazetede yayımlanan "Şirketin Yıllık Faaliyet Raporu Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik" hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup aşağıda isimleri yazılı şirketin yönetim kurulu üyeleri tarafından imzalanarak onaylanmıştır.

OYAK Grup Sigorta ve Reasürans Brokerliği A.Ş.

Yönetim Kurulu Başkanı

Adına Hareket Eden Kişi

İbrahim Emrah SİLAV

OYAK Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

Adına Hareket Eden Kişi

Erkan ÜNAL

Yönetim Kurulu Üyesi

İlker SÖZDİNLER

OYAK Portföy Yönetimi A.Ş.

Yönetim Kurulu Üyesi

Adına Hareket Eden Kişi

Hasan Rifat TOPKAR

Yönetim Kurulu Üyesi

İhsan ELGİN